



## 华成集团持续抗疫行动 捐款捐口罩多方驰援再加码



沈波总裁接受萧山电视台采访

这是一场突然的疫情。这是一场严峻的考验。考验的不仅仅是一个城市一个国家的防疫抗疫能力,也是一个企业在突如其来的灾难面前,迅速与国家、与社会融为一体,同呼吸、共命运、心连心的担当。

浙江华成控股集团上下斗志昂扬、激情满怀,勇敢地接受了这场考验。我们迅速成立了疫情防控工作领导小组,全面落实习近平总书记“坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策”的抗疫指示。为抗击新型冠状病毒肺炎疫

情,华成集团总裁沈波先生与浙商少帅会青年企业家,积极寻找医疗物资,筹集近6万只医用口罩用于抗疫防疫工作。

值得一提的是,为抗击疫情华成集团再次行动。3月5日,沈波总裁代表华成集团向萧山区慈善总会捐赠人民币50万元整,为打赢疫情防控阻击战贡献民营企业力量!同时,在集团内部,华成集团党组织积极响应所前党委号召,发起党员自愿捐款活动,共募集捐款27000多元人民币,踊跃参与疫情防控捐款。

在响应政府号召下,华成集团坚定工作目标,认真贯彻落实中央和省、市委决策部署,在“两手都要硬、两战都要赢”中争当排头兵,实现战疫和经济发展“两不误”。

2月13日起,经属地政府批准并在全面做好疫情防控的基础上,浙江华成控股集团有限公司

正式复工,华成集团旗下各子公司及成员公司陆续依规申请复工。在春节期间确保企业生产经营秩序,华成集团成立了疫情防控工作小组,职责到人,实现网络化管理,制定专门预案,各类防控物资也已经准备妥当,调动全部资源和力量积极开展各项防控工作,集团总部及各下属单位高度重视复工后的防疫工作,持续加强严格管控,建立健全检查查验、健康防护、巡查检查等常态化工作机制,进一步落实防控要求,做到万无一失;集团广大干部职工不断增强疾病防控意识,积极掌握疫情预防知识,做好自我防范和保护措施。同时,集团减少或延迟各类会议、活动,确有必要召开的,优先选用视频或电话会议形式。确保职工在就餐、交通、办公等各个环节的防护措施到位。

### 致富不忘根 愿做善行人

华成集团,是萧山第一个把集团公司布局到钱江新城的企业,也是大杭州迅速融合最直观的见证者,迈进钱塘江时代最快的执行者。1970年前人民公社修建队,当年的华成员工为梦想打拼,为华成奠定了深厚的基础;1988年5月,修建队更名为“萧山县所前建筑工程公司”。1994年2月,企业更名为“萧山市建筑实业公司”;同年3月,公司总部从所前镇迁至城厢镇(现为城厢街道)。经过50年的发展,华成集团逐渐成长为所前乃至萧山的支柱型企业。2011年1月,华成控股集团总部正式入驻位于钱江新城CBD的华成国际发展大厦。

如今,呈现在世人面前的华成控股集团是精于房产建筑、专于多元产业,涉及建筑、房地产、金融投资、高新科技园、市场物流几大板块的现代化民营企业集团,连续多年被评为杭州市和浙江省百强企业,也是中国民营企业500强。**致富不忘根 愿做善行人**。这是华成集团董事长沈波先生传承给总裁沈波先生的企业社会责任。不仅仅是面对这次全国抗疫行动,在自身发展壮大的同时,华成集团一直不忘回报社会,热心参与、积极支持慈善事业。

从1992年起,华成集团先后通过各种途径和方式捐款捐物,展示了企业家高尚的思想境界和良好的社会责任感。“回报人民,为政府分忧,是每个华成人的责任。”这是华成集团总裁沈波常挂在嘴边的一句话。

国家要振兴,教育是根本,孩子是希望。早在上世纪90年代,华成就一直情牵家乡所前教育事业的

发展,通过捐资助学振兴家乡教育事业,帮助经济拮据的家庭。“捐资助学是一项功在当代、利在千秋的宏伟事业,企业在不断发展的同时,支持家乡教育事业的发展是企业义不容辞的责任。”沈波总裁说。

除了支持所前当地教育事业的发展外,华成集团还将公益事业的触角延伸到捐资助学所前敬老院,与山区部分欠发达村结对,通过修路建桥、扶贫救济等,造福一方百姓。2008年5月12日,四川汶川发生7.8级强烈地震,数以千计的房屋被摧毁,数万余人遇难。千里之外的萧山人民,却也是感同身受般痛彻心扉。没有丝毫犹豫,华成人积极行动起来。董事长沈波代表公司向灾区捐款200万元,华成员工也积极响应,当场筹得善款近70万元。

浙江华成控股集团有限公司从1970年成立至今,救灾、扶贫、帮困、助学,共为各项社会公益事业捐款捐物累计达5000多万元人民币。其中向萧山区慈善总会捐款1065万元。

赠人玫瑰,手留余香。华成人用他们的善行,为需要帮助的人架起了通向希望的桥梁。企业的串串爱心,也赢得了社会各界的赞誉。2003年,华成集团被授予萧山区社会公益事业贡献奖;2004年1月,沈波被评为2003年度“萧山区优秀社会主义事业建设者”;2006年11月,沈波被评为杭州市春风行动爱心奖先进个人;2008年8月,杭州市委、杭州市人民政府为华成集团颁发“杭州慈善奖”;2009年,华成集团被授予“社会责任建设先进企业”等荣誉。



华成集团  
向萧山区慈善总会捐赠  
人民币50万元  
爱心驰援 共抗疫情

## 华成集团参股的桂林银行位列“中国银行业100强榜单”第66位 连续四年入选中国银行业100强

本报讯(杨荣)近日,中国银行业协会发布“中国银行业100强榜单”,桂林银行位列第66位,较前一年提升6位,在入围榜单的区域性银行(含民营银行)中位列第48位。该行已连续四年入选该榜单。

桂林银行核心一级资本净额从入选首年2016年末的83.28亿元,到2019年末的178.59亿元,年均复合增长率达28.96%,其持续增长反映出桂林银行不断增强的资本实力与品牌影响力。

“中国银行业100强榜单”以核心一级资本净额作为唯一评价标准,并对各家银行的经营规模、盈利能力、运营效率及资产质量进行全方位的评价,是衡量我国银行业综合实力的重要参考和社会各界了解中国银行业现状和发展趋势的重要窗口。其中,核心一级资本是反映银行风险抵补能力的核心指标之一,也是银行服务实体经济实现高水平发展的重要基础。

2017年底,浙江华成控股集团参股桂林银行,为其前十大股东。

## 华成建设集团获“杭州市2018年度建筑业产值突出贡献、成长性企业”称号

本报讯(沈华)近日,杭州市建筑业发展工作领导小组办公室发布《关于表彰杭州市2018年度建筑业产值突出贡献、成长性企业的通报》,浙江华成建设集团有限公司也在嘉奖之列。

在杭州市委、市政府的正确领导下,全市建筑业牢牢抓住

“后峰会、亚运会、现代化”的战略机遇期,紧扣市委市政府中心工作,攻坚克难,开拓进取,促进建筑业发展做大做强。

浙江华成建设集团将再接再厉,勇攀高峰,优管理,抓转型,谋创新,不忘初心,牢记使命,为推动全市建筑业可持续发展而不懈努力。

## 杭州市科学技术局领导莅临浙江世纪建材装饰市场 开展复工复产专题调研

本报讯(周丹丹)3月23日上午,杭州市科学技术局高新处处长郑云良带队莅临浙江世纪建材装饰市场

开展市场商贸企业的复工复产专题调研。在走访过程中,调研团队详细了解了建材商户在疫情期间防疫措

施、销售业绩、人员用工、货源运输等方面问题,对于建材市场商户自谋出路积极开展“线上销售直播等活

动”给予支持,同时对市场管理方在疫情防控期间积极开展疫情防控工作给予肯定。

## 抗疫下的浙江世纪建材装饰市场

本报讯(周丹丹)2020年1月22日,浙江世纪建材装饰市场所有商户都回家过年时,谁也没有想到一场新冠肺炎的全国防疫战拉开了序幕,湖北武汉封城了,全国各省市区进入高度戒备的状态**严防严控**,除了民生基本产业其他产业都停产停工,整个建材市场20多个出入口全封闭,所有店铺封门。经过一个月左右的停产停工,市场于2月

26日全面开启商户复工复产的手续,市场公司按上级政府要求为广大商户统一服务,设立集中书面复工申请受理点的同时开通网上信息上报服务,分批分段进行统一申报,总计受理商户约360户,上报员工信息约1300人。

在复工期间,市场安排安保人员24小时与兄弟单位一起坚守市场园区进出口大门的管制,制定商户复工开

业的相关制度要求,责令复工商户张贴市场下发的进店事项宣传单,要求商户登记市场下发的疫情防控表(每天登记员工、来往人员体温、店内消毒等事项),同时市场每天2次安排专职人员对市场公共区域以及洗手间进行消毒。隔离病毒不是隔离关爱,市场公司加班加点帮助每一位商户尽快复工复产,同时每一天都在履行防疫的监督

职责,我们被焦急的商户骂过,也被可爱的商户表扬过,有的商户还说要给我们员工捐款感谢市场物业人员坚守一线默默付出,不管是批评还是表扬我们市场公司所有人员都坚守在岗位上,每天都在为市场的防疫工作努力奔波,虽然门店业绩受到了影响,但是和市场广大商户一样相信所有的困难都是一时的,市场的明天肯定会越来越好。

## 华成地基在建项目有序复工

本报讯(张培斌)华成地基各在建工程项目部以浙江省疾病预防控制中心为指导,建立新型冠状病毒预防和控制传染病的处理机制,迅速开展施工现场防控传染病紧急情况的处置工作,及时采取防控措施,做到早发现、早报告、早处置、早治疗,坚决防止疫情输入、蔓延、输出,避免疫情在项目上出现、扩散和蔓延。最大限度地降低损失和影响,有效、切实维护人民群众生命安全和秩序稳定。

地铁5号线拱宸桥东站上盖的综合体,杭州拱宸股份经济合作社商业用房(3)于2020年3月10日复工,现已完成全部地下连续墙及三轴水泥搅拌桩施工,施工质量满足设计及规范要求。计划于4月底完工。

我司于2020年3月上旬完成了杭州新世界望江单元项目试桩工程,该项目由7个地块组成,规划总用地面积约15692平方米,拟设一组地标性购物中心及文化艺术绿地广场、国际六星级酒店、高端写字楼、住宅建筑、服务式公寓、地上商业裙楼及地下商业空间。



法律视窗

# 疫情影响下，“不可抗力”与“情势变更”规则在施工合同中的适用

## 本文涉及和讨论的主要问题

1.“新冠疫情”事件的法律性质；2.无法适用不可抗力免责的情形；3.不可抗力事件导致工期延误、费用增加的风险分担；4.不可抗力规则无法解决人工、材料价格上涨等问题；5.情势变更规则与不可抗力规则的效力、区别和交叉；6.情势变更规则在合同纠纷中的适用障碍和解决7.对行政机关、司法机关、建设单位、施工单位的建议。（本期阐释前二点问题，后续见下期）

### “新冠疫情”应当属于不可抗力事件

回顾2003年的“非典疫情”：

《最高人民法院关于在防治传染性非典型肺炎期间依法做好人民法院相关审判、执行工作的通知》（法[2003]72号）第三条规定：“因政府及有关部门为防治‘非典’疫情而采取行政措施直接导致合同不能履行，或者由于‘非典’疫情的影响致使当事人根本不能履行而引发的纠纷，按照《中华人民共和国合同法》第一百一十七条和第一百八条的规定妥善处理。”《合同法》第一百一十七条、第一百八条即关于“不可抗力”的规定。

北京二中院在《正确处理“非典”疫情构成不可抗力免责事由案件》的专题报告中明确将“非典疫情”认定为“不可抗力事件中的自然灾害”。

本次“新冠疫情”符合《合同法》第一百一十七条中“本法所称不可抗力，是指不能预见、不能避免并不能克服的客观情况”的规定，且在影响程度、政府管控力度方面不亚于2003年“非典”，故应当认定为不可抗力事件，而《建设工程施工合同（示范文本）》第17.1条不可抗力事件中也包括“瘟疫”。

值得注意的是，在与非典疫情有关的判例中，也有将其认定为“情势变更”的情况，具体

原因将在下文讨论。

### 能否适用不可抗力规则免责 需要考具体情形

“新冠疫情”属于不可抗力事件，不等于疫情期间不履行或不按约定履行合同的都将获得无条件豁免。能否免责、还是只能部分免责，甚至不能免责，需要结合具体情形分析该违约行为是否确由“不能预见、不能避免、不能克服的客观情况”所致，故对下述情形应当特别注意：

（一）项目在疫情爆发前已经延误

《合同法》第一百一十七条规定：“当事人迟延履行后发生不可抗力的，不能免除责任。”如因建设单位或施工单位过错导致项目延误，在延误期间遭遇疫情，则不能以不可抗力免责，责任方应当承担违约损害赔偿责任，该责任比之合同不可抗力条款对事件后果所做的风险分担显然应当更重。

（二）疫情发生后签订的施工合同或有关工期、造价的补充合同

在疫情发生后，特别是春节后新签订施工合同或有关工期、造价的补充合同时，双方应当考虑人工、材料供应和经济形势变化对造价、工期可能产生的影响，此时签订的合同如果想在将来主张不可抗力、情势变更，可能将无法满足“不能预见”要件。

（三）项目在复工后发生人员传染

如果项目复工后，有项目人员意外感染新冠病毒导致该项目被要求停工、隔离，工期延误、损失增加的，该情形可能无法满足“不能避免”要件，属于“意外事件”，无法达到免责效果。

根据专家意见，通过合理措施，疫情“可防可控”。建设单位、施工单位均有义务尽最大努力避免本项目发生病毒传染，如果是违反行政命令/行政程序要求私自复工，或者复工后未能按照行政部门要求落实疫情防控工作的，则过错责任更大。

（四）在行政限制措施解除后继续停工

当前因遵守延迟复工等行政命令而停工，可以适用不可抗力免责。当行政部门认为情况好转，解除限制措施、允许复工后，即使疫情尚未完全结束，也不再对合同履行构成“不能克服”的阻碍，此时若一方要求复工，另一方以疫情为由坚持停工并超出合理期限的，可能构成违约。如果双方出于谨慎合意停工，建议以书面形式达成一致，避免日后争议。当然，疫情形势仍在变化，如果进一步恶化，客观上导致项目无法正常施工的，仍可主张不可抗力免责，行政部门可能也会发布新的限制措施。

（五）非因疫情直接导致的违约

比如建设单位受疫情影响收入锐减、经营恶化，间接导致无力支付工程款，虽无主观拖欠的恶意，也不得依据不可抗力免责。

（六）第三人行为导致的违约行为

最高院《〈中华人民共和国民事诉讼法〉条文理解与适用》中论述：“不可抗力独立于人的行为之外。因此，第三人行为虽然看起来也属于行为人的‘不能预见’的范畴，但行为不具有外在于人的行为的客观性特点，因而不属于不可抗力”。

但是，当第三人行为是因不可抗力造成，比如所产物资被行政命令用于抗疫，等待供货会延误工期，异地采购又面临价格飞涨，此时易引发争议，因为受影响方在对外承担责任同时，无法向第三人主张责任，似乎有失公平。参考《联合国国际货物销售合同公约》第七十九条第2款的规定：“如果当事人不履行义务是由于他所雇用履行合同的全部或部分规定的第三方不履行义务所致，该当事人只有在以下情况下才能免

除责任：（a）他按照上一款的规定应免除责任，和（b）假如该项规定也适用于他所雇用的人，这个人也同样会免除责任。”按此理解，如果第三人违约确因不可抗力所致，受影响方也可免责。

鉴于我国现有法律无类似规定，笔者认为该情形下的损失应当视为受影响方的商业风险，但如果涨幅异常以致权利义务失衡，可适用“情势变更”加以调整。

（七）一方对损害后果的发生或扩大存在过错

不可抗力作为免责事由，必须是在不可抗力作为损害后果发生的唯一原因时方能成立。如果一方未采取合理措施减轻停工损失，导致或放任了损失扩大，则无法满足“不能避免”要件，对相应部分的损失无权主张免责。

上文第（一）项等情况在法律原理上与该情形相同，只是在法律规范和合同示范文本中更加明确、具体。

（八）双方在施工合同中将不可抗力免责事由排除

该情形并不能阻却不可抗力的适用，因为不可抗力免责是法定的，若允许借助市场优势地位任意排除，则同理可将法定的抗辩权、诉权均予以排除。最高院在（2008）民一抗字第20号施工合同纠纷案中认为，台风和暴雨属于不可抗力事件，造成工期延误，因具有不可归责于施工方的事由而应免除施工方责任。即使双方在合同中约定工期不因雨天而延长，亦应当将不可抗力延误的时间计算到工程的合理延期之内。

综上所述，新冠疫情虽然客观存在，但能否起到免责的效果可能会因具体情形不同而截然不同，我们仍应当重视履约过程中的风险防范。（文章来源：律新社）

## 国内要闻

### ◎新基建 新动能

最近，“新基建”一词关注度颇高。特别是在3月4日召开的中共中央政治局常务委员会会议提出“加快5G网络、数据中心等新型基础设施建设进度”后，“新基建”更是成为许多人关注的热词。短期看，“新基建”能在当下快速扩大有效投资，进而促进消费，有利于积极扩大有效需求。长远看，“新基建”是我国培育发展新动能的必然要求。

### ◎新证券法已于2020年3月1日起施行

在疫情防控期间，中国经济社会秩序逐步恢复，中国资本市场同样迎来改革春风。近日，修订后的《中华人民共和国证券法》，已于2020年3月1日起施行。新证券法在深入分析证券市场运行规律和发展阶段性特点的基础上，作出了一系列新的制度改革完善。

### ◎央行：继续推进LPR改革 引导银行体系适当让利实体经济

人民网北京3月22日电，国新办就应对国际疫情影响，维护金融市场稳定有关情况举行发布会。中国人民银行副行长陈雨露表示，下一阶段货币政策主要把握五个方面：一是分阶段把握货币政策的力度、节奏和重点，始终保持流动性的合理充裕。特别是要实现M2和社会融资规模增速与名义GDP增速相匹配，并且可以略高一些。二是充分发挥好结构性货币政策的核心作用，引导金融机构加大对产业链的核心企业以及上下游的中小微、民营企业加大信贷支持力度。三是要充分发挥政策性金融作用，用好3500亿元的政策性金融专项信贷额度，以优惠的利率对小微、民营企业的复工复产，对春耕备耕的金融支持。四是要加大对中小银行补充资本，发行金融债券的支持，进一步提升商业银行整体信贷投放意愿和能力。五是要继续推进贷款市场报价利率（LPR）改革，以此引导贷款实际利率不断下行。要积极引导银行体系适当让利实体经济，让“稳经济”和“稳金融”实现共赢。

### ◎财政支持新冠肺炎疫情防控政策措施问答 财政部发布《财政支持新冠肺炎疫情防控政策措施问答》。

### ◎税务迅速落实阶段性减免企业社保费政策 税务总局召开支持疫情防控和经济社会发展税费优惠政策落实工作视频会议。

### ◎各线城市住宅去化周期出现攀升 3月楼市库存压力有望缓解

3月24日，易居房地产研究院发布最新全国百城住宅库存报告。截至今年2月底，全国100个城市新建商品住宅库存总量为47213万平方米，环比减少0.6%，同比增长4.1%。随着各地住宅市场成交逐步回暖，未来楼市整体库存压力有望得到缓解。

阳春三月，疫情散去，万物复苏，华成科技大厦的装修开始进入收尾工作。大堂、过道走廊、公共卫生间的装修已经完成，人才公寓的软装也在采购中，预计五月份全面完成交付。

人才公寓总共136间房间，面积在30方至40方左右，室内热水器、冰箱、空调、洗衣机、宽带、家具等一应俱全，租房者只需拎着包即可入住。据介绍，人才公寓不但设施齐全、整洁，而且有专门的物业人员进行管理，园区更有便利店、银行、健身房、餐饮等商业配套，生活非常便利。

人才公寓多种装修风格，充满青春活力，温馨舒适，为入住园区的企业员工提供完善的配套服务，实现愉悦工作、快乐生活的状态。

## 人才公寓预定热线

# 15158006980

## 华成科技大厦人才公寓火热预定中



## 大江之星 中心地铁铺 稳坐“投”等舱

### 江东新城 标志 80-110m<sup>2</sup>地铁现铺

- 地铁8号线无缝对接
- 通达全城
- 周边社区成熟
- 数十个小区近身环伺
- 全业态生活配套
- 一套江东新城的财富资产
- 格局领先一步
- 财富快人一步



开发商：浙江华成置业发展有限公司 销售中心：钱塘新区河景路与河庄路交叉口

### 规划·好

#### 规划利好 投资大有可观

项目位于大江新城核心板块，大江新城产业集聚区已被确定为杭州市6个城市副中心之一，将配置商业、商务、金融、科研等功能，是一个快速发展、活力四射的区域；是一方海纳百川、开放创业的热土；是一块投资者圆梦的理想家园。

### 社区·多

#### 万人社区 商圈得天独厚

项目西侧紧邻河庄街道办，配套齐全，居住氛围成熟，多个小区环绕。从北向南依次有江东锦苑、蜀南小区、金色和庄、金逸雅苑、德信大江原著、钱塘一品、天际湾等数十个社区。万人稳定客流，数亿元的消费市场，财富浪潮势不可挡。

### 地铁·快

#### 地铁上盖 坐拥百万人潮

“俗话说，地铁一响，黄金万两”，项目位于河景路与河庄路交叉口，零距离对接8号线河庄站，距离项目2.5公里处与地铁7号线接轨。地铁人潮带来的庞大的消费群体将为您投资保驾护航。

### 现房·稳

#### 临街现铺 即买即用即赚

商铺主力面积80-110m<sup>2</sup>的沿街金铺，铺铺临城市主干道，繁华无遮挡。现铺出售，即买即收租。商铺业态不是局限于社区配套，可随心经营多种业态，诸如休闲娱乐，时尚轻餐饮，生活购物等，满足社区高端需求。

## 世纪建材市场 抢亚运商机 享规划红利

### 世纪城地铁口40-70m<sup>2</sup>醇熟现铺

### 政府规划文件已落实世纪城后期作为商业用地

### 3大绝对优势抢赚财富先机

### 无数经验证明跟着实力派投资财靠谱

### 华成精品创新运营

浙江华成控股集团有限公司，是一家经历50年创业发展，以房地产建筑建材板块为核心，市场物流，高科技材料和金融资本市场投资为辅的大型现代化民营企业集团，目前拥有12家全资或控股子公司，资产规模过百亿。

### 区域规划全新升级

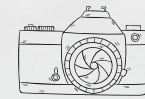
G20峰会后的宁围，处在一个全新的历史方位上，世界眼光赋予这里新的时代使命。为了迎接2022年亚运会的到来，宁围的城市化建设再掀新浪潮，征迁地是推进城市化的“第一要务”。根据政府的最新规划显示宁围区域已定位为宜居宜业充满活力、交通通达的具有国际化品质的品质住区。今天，时代又赋予了宁围新的定义——昨天的峰会主场、今天的城市主战场、明天的亚运主阵地。这片热土上，正经历着农村变城市、农民变市民、基地变总部的转型，正面临着城市化大潮、产业化的变革、生态化修复和文明化的提升四大机遇。



### 亚运商机先人一步

浙江世纪建材装饰市场位于奥体核心区以东，国际萧山区域内，即将举行的2022年亚运会将让奥体拥有完善的城市配套，以及宜居的生活环境，而国际范儿的现代化萧山也将成为世界焦点，区域的不断升级将带动整体商业价值，未来的发展也会引领杭州的财富。





一线扫描

华成地基各在建工程项目部以浙江省疾病预防控制中心为指导，建立新型冠状病毒预防和控制传染病的处理机制，迅速开展施工现场防控传染病紧急情况的处置工作，各在建项目陆续、有序地开始复工。图为，杭州华成地基基础有限公司的施工人员正在承建的杭州新世界望江新城项目工地上进行试桩工程。依次进行钢筋笼验收、下放、安装焊接、终孔测孔深作业。

摄影文字 张培斌



HR论坛

# 顺应环境才是正选

■ 集团人力资源部朱碧云 摘自三茅人力资源网

疫情打乱了许多节奏、规律、计划甚至思维，包括自认为可以拿高薪谋高位的人们，在被原公司优化后，面对可选择余地缩小的现实境遇下，顺应变化、以退为进，也是十分务实的做法。对此，可以有以下一些理解：

### 被优化并不意味着“不行”

在疫情当下，一些公司优化一定数量的员工，并不一定是认为员工能力、业绩、态度等不胜任，一般来讲，是根据公司当下遇到的经营困难以及未来生存发展考虑，本着节约成本开支、去除公司认为的不是最需要的或不是公司最不能舍弃的，包括一些可有可无的项目、可有可无的职位，以便轻装上阵，更可能较快的时间摆脱目前的困境。

当然，在任何时局下，被优化掉的员工，也不排除有能力、态度或业绩不适合原单位的情况。也就是说，员工被优化的原因有许多，新的用人单位不能视“优化”为贬义词或用异样的眼光看待他们，而就本着实事求是的做法，弄清楚原因，包括询问当事人、背景调查等，然后针对性的进行区别对待。

### 录用不能讲人情

前来面试的被优化者，愿意自降薪

酬，以谋得一份OFFER。这看起来听起来好像都值得同情，或者认为理当录用。

然而，我认为，即使在疫情时，或者招聘任务比较紧急时，也不能如此草率行事。我们应当还要考虑：

首先，原有薪酬的真实性。即要听其言，更要查其实，包括职位、经历、奖惩情况等。

其次，降薪的理由。即为什么愿意接受较低的薪酬、面试过哪家公司等。

最后，是无奈之举吗？是太久没有找到工作，腰包已经入不敷出，需要找一个位置落脚起过度作用？也就是说，要花点时间与其谈谈人生理想、职业目标等，包括前进道路的直线上升式、曲折波浪式的理解，以及对人生、职业、生活的困难挫折等。如果前言不答后语、出现较多互相矛盾之处，建议慎重考虑。

### 适合才是最好的

招聘，最讲究人岗匹配，也就是说态度、能力、经历等与岗位要求高度一致。

千万不要因为求职者愿意主动降薪，就认为满足了招聘条件，然后就给予录用。应该充分考虑其是否与公司招聘岗位的条件一致，即不能比条件优秀过多、也不能比条件相差太多，在刚刚满足条件的上下左右浮动为好。

比如：招聘条件中的薪酬是9K，应

聘者原薪酬是15K，如果愿意降至9K来谋得此岗位，我认为就不宜录用，如果原薪酬是12K或10K上下，而愿意接受9K，那还顺理成章一些。总之，前后条件差距过多，即使不是HR看来，恐怕其可信度也是不高的。

当然，录用与否，还应当关注其他各方面。比如：经历、年龄、职位等。如果工作了15年的还愿意做文员，恐怕也是不予考虑的，即使能够完全胜任，恐怕也没多少工作新鲜度、创新感觉了，其工作固定模式相对会更多，适应新环境的要求难度也更大。

另外，原职位是高级工程师或做过总监副总监职位的，现在愿意做一般工程师或经理/主管的职位，我认为也是不用考虑的。

总之，前后落差较大，是值得高度谨慎的，录用前，理当用招聘要求、条件反复与应聘者一一对比，谁与条件/要求的上下波动幅度最小，就录用谁。

### 能曲能伸还应在行动上

到什么山唱什么歌，此一时彼一时，好汉不提当年勇，都是指要顺应环境和变化，而不能让环境来适应我们，只有这样，才能获得更大的内生和外在发展动力。

大丈夫能曲能伸，最能体现这样的英雄气概。然而，我们在面试“被优化”的应聘者时，他们愿意降薪来谋得岗位，

在语言上，无疑会让面试官或用人单位找不到破绽的，有的甚至态度十分诚恳，或者说到痛点处，还会激动热泪。

这些都是语言或表面化的东西，是否真心“降薪”，是需要用实践和行动来检验的。也就是说，如果要录用，我们也需要在试用期上做些文章。

比如：试用协议签订时，把试用期业绩要求、绩效考核等条条框框弄清楚，甚至加严某些条款，只要不违法，恐怕应聘者也是会答应的。

虽然有点乘人之危的嫌疑，但站在用人单位角度，也是可以理解和支持的。

### 珍惜每一个机会

在面试官看来，疫情之下的找工作环境，已是今非夕比，想尽全力找工作是必需的，但是，对获得的就业机会，一定要十分珍惜。

特别是在工作中可能遇到的各种新困难、新问题、新人际关系，要冷静处理，特别是在试用期中，一定要积极努力，尽量早出成绩、少犯或不犯错误。

丢掉某个就业机会，简直如翻手般容易，但谋得相对合适的职位，恐怕就比较难了。

即使疫情过后，大胆预测，匹配中意的工作仍然很难。所以，我们每个人都应当且行且珍惜！

# 春暖花开户外活动增多 如何做好个人防护？

编者按：随着气温转暖，一些小区和公园内出现了市民聚集聊天、打牌和扎堆锻炼的现象，如何做好健康防护呢？

### 户外活动10大建议：

- 1.在疫情防控期间，除上班、购买生活必需品以外，应尽可能减少外出，以居家生活为主。
- 2.如果确实具备户外活动条件，在保证不与他人近距离接触的前提下，可以根据气候条件，适当参加一些户外锻炼。
- 3.户外活动时要注意做好防护，酌情佩戴口罩，保持与其他人的距离至少在一米以上，避免扎堆聊天、打牌、麻将等面对面近距离活动。进入人群密集或密闭空间时，建议还是要佩戴口罩。
- 4.在进入公园、广场等室外开放场所进行户外活动时，应配合相关部门落实防控措施。
- 5.在外出活动时，要根据天气、气温等变化注意保暖，儿童户外活动时要注意活动量，避免高强度活动后受风着凉。
- 6.运动时还要特别注意选择在人员稀少、空旷的室外场地进行，采用健步走等适合个人运动的形式，一般不进行篮球、足球、排球等团体性有身体接触的剧烈运动。
- 7.儿童应在监护人的陪同下外出活动，监护人应确保儿童的个人卫生，尽量不使用公用玩具和设施，尤其注意手卫生，敦促儿童在游玩过程中，不要用手触碰口、眼、鼻。
- 8.在户外活动时，不随地吐痰，打喷嚏或咳嗽时用肘部或纸巾遮住。口鼻分泌物或痰液用纸巾包好，弃置于垃圾箱内。
- 9.户外活动回到家后，要及时脱去外套，清洗双手和脸部，适当的补充水分，注意保暖。
- 10.外出活动需要乘坐公共交通工具时，乘客应服从、配合公交运输单位疫情流行期间采取的各项措施。有发热、干咳等状况的人员，不应乘坐公共交通工具。

乘客应做好以下防护措施：一是所有乘客要配合公交管理部门的要求进行体温检测，必要时进行复测。二是佩戴一次性使用医用口罩。三是不要触碰口、眼、鼻。四是外出回家后，一定要先洗手。五是接触可能被污染的物品后，必须洗手，或用消毒剂消毒。六是外出衣物要经常换洗，保持清洁。（来源：人民网 摄影：最爱牧童短笛）



# 提高自身防范意识 警惕“杀猪盘”

■ 文集团法务部 王珏娟

作为法学生，都市快报的一则新闻引起了我的注意，这就是国内刚兴起的新型骗局——杀猪盘。

2019年12月16日上午，温州姑娘阿丽来到余杭公安分局刑侦大队，向帮自己追回41万元的民警表示感谢，而这个故事的缘由要从小半年前说起。2019年7月底，单身的阿丽浏览了某婚恋网站看到一条征婚帖，征婚人自称“俊逸”，1982年生人，自我介绍中写着“体魄魁梧，离异单身，工作稳定，有房有车”等。于是阿丽便抱着试试看的心态加了对方微信。“俊逸”朋友圈有不少出国旅游及高档餐厅用餐的照片，还有一些金融信息分享，看上去是个高薪高知的体面男人。两人聊了几天，互相生出情愫，虽未曾谋面，但“俊逸”话里话外透露出的高级人设已让阿丽倾心，二人不久便在微信上确立了男女朋友关系。看到这里，大家也许会觉得这只是一段普通恋爱的开始，但是慢慢的，“俊逸”开始显露他的真实目的。8月中旬，“俊逸”便开始找阿丽帮忙，声称其有境外彩票网站的内幕关系稳赚不赔，哄着阿丽投入了80

万元进行下注，果然之后账上变成了84万元。之后阿丽便开始相信这个“男朋友”真的有所谓的路子，准备继续下注。可没想到第二天她想继续登录网站时，却发现平台链接打不开，想找“俊逸”却再也联系不上，仿佛人间蒸发。自己的80万元也拿不回来。8月18日，阿丽变前往余杭公安分局报了警，在中队民警的缜密侦查下，辗转多地最终将5名嫌疑人抓捕归案，之后便有了开头的那一幕。

经民警调查，“俊逸”真名姓张并且早有家室，因其手头紧张，便用网上学来的构建“杀猪盘”的套路，通过在婚恋网站上发帖结识单身女性，实施骗局。其实“杀猪盘”是其从业者自己起的名字，是指放长线“养猪”诈骗，养的越久，诈骗的越狠。不同于其他骗局的短平快，杀猪盘最大的特点就是放长线“养猪”。就像现实世界的“酒托”，骗子会将自己包装成某些高档人设，塑造成功人士的错觉，通过网络进行交友，从中寻找自己的猎物并培养感情。待猎物充分信任自己之后，再将猎物引导至相关钓鱼网站，完成一波收割。杀猪盘最

常见的是以感情骗局的形式出现，主要目标便是单身女性。随着现代社会女性就业比例的提高，手中多多少少捏有存款可供自由支配，这笔资金便足以吸引不法分子。这类骗局几乎有着同样的剧本，便是成功男士勤奋努力，渴望组建家庭，快速与单身女性建立好感，尽管从未谋面，然后不经意间透露自己的内幕关系，可以稳赚不赔。过程中感情便是不法分子手中的武器，利用感情施压，诱导对方不断投入物质金钱，最后手起刀落，完成“杀猪”。

其实杀猪盘兴起的时间并不长，于2018年起兴于东南亚，但它却不是个“进口产品”。从诈骗集团首脑到中层底层，整个违法产业链全由中国人操控。因为中国严令禁止赌博及网络博彩，大批诈骗分子因此转移到东南亚允许线上赌博的国家，招聘相关技术人员组成完整产业链。杀猪盘的“刀”就是这些形形色色的赌博网站，但杀猪盘与赌博有着本质的区别，赌博是博弈，但杀猪盘完全是操控之下的圈套。在这样成熟的骗局之下，很多女性处于对家庭的渴望掏空了自己的

所有积蓄甚至因此负债，在央视都多次曝光的情况下，不少女性还是因为感情的弱点而上当受骗。

其实作为我个人而言，光看新闻而不知杀猪盘内幕的前提下，会认为怎么会有人会被这样低劣的手段骗财甚至骗色，但随着了解的深入，这样的感情骗局对很多已陷入局中的女性确实具有极大的迷惑性。受害者中比例最高的就是大龄单身女性，她们因其对家庭的渴望，被不法分子拿捏住了弱点，肆无忌惮“杀猪”。也许也应该反思一下，为什么甚至说是受过高等教育的单身女性都会因此受骗。女性天生较为感性是其利用的一个弱点，但社会大环境中，大龄单身女性遭受的恶意也是较为明显的，承担着家庭与社会的多重压力。在这样的情况下，杀猪盘从业者们戏称“不杀她们我们杀谁”，这是值得我们思考的。

在法制社会中，作为公民我们享受着法律的保护，同时也应当提高自身的防范意识，希望在以后的新闻报道中不要再出现这样满满恶意的针对女性的犯罪。

# 大江之星

# 中心地铁铺 稳坐投等舱

江东新城 建筑 面积 80-110m<sup>2</sup> 地铁现铺

—  
地铁8号线无缝对接，通达全城

周边社区成熟，数十个小区近身环伺

全业态生活配套

一套江东新城的财富资产

格局领先一步，财富快人一步



VIPLINE

吴经理：13505813631

开发商：浙江华成置业发展有限公司  
销售中心：钱塘新区河景路与河庄路交叉口